

L'Alliance Révolutionnaire. 18 Mai 2018.  
Article à paraître.

Raymond Van Ermen est Vice-président du groupe de prospective du Comité 21,  
Conseiller de la présidence de Partenaires Européens pour l'Environnement.

Au moment où les États membres de la Grande Bretagne à la Pologne, de la France et de l'Allemagne aux Pays Bas, de l'Italie à la Finlande ont des visions de l'UE et de leur place en son sein qui divergent, alors que l'UE doit faire face aux menaces d'une ère *post-démocratique*, telle qu'on la voit se développer dans certains Etats membres et être préparée face à la stratégie du choc promue par les Administrations Trump et Poutine et qui vise à systématiquement tirer parti du désarroi des populations face à la crise économique et financière, aux migrations, au désastre naturel<sup>1</sup>, *Transformer Notre Europe* peut se faire vite et sans attendre un éventuel changement de traité.

Tandis que "le Conseil souligne que le développement durable est au cœur des valeurs européennes et constitue un objectif primordial de l'UE tel que défini dans les traités"<sup>2</sup>, les mots 'développement durable' ne figurent pas dans le questionnaire diffusé en Europe par la Commission dans le cadre des 'consultations citoyennes' lancées par le Président Macron ! Aussi est-il grand temps de proposer une autre vision et une autre stratégie. Faisons de l'Europe 'une nouvelle aventure incroyable'<sup>3</sup>

Parallèlement aux réformes proposées par le Président Macron dans son discours de Strasbourg - pour lesquelles il lui faut forger une quasi unanimité au niveau européen - ce serait de l'intérêt de la France de prendre la tête, en même temps et parallèlement, d'une *Alliance Révolutionnaire* par un partenariat renforcé entre Etats souverains et tous les autres acteurs étatiques et non étatiques en soutien aux Objectifs du Développement Durable et à l'accord de Paris sur le climat . Ce 'partenariat renforcé' serait un écosystème de coopération entre trois révolutions dont le président Macron se veut le champion: digitale, environnementale et financière<sup>4</sup> auxquelles s'ajouterait une révolution éthique en particulier dans le domaine de la finance. Et puisque le Président Macron aime le mot 'révolution' voyons en quoi cette proposition conduirait à une 'alliance révolutionnaire'.

L'accord de 2015 sur les Objectifs du Développement Durable (ODD), *Transformons Notre Monde* est une invitation à *Transformer Notre Europe* et à faire des Européens les champions du « *bond en avant de l'humanité* »<sup>5</sup> qui est nécessaire pour faire face aux enjeux du XXIème siècle. Réussir à atteindre les 17 objectifs de l'Agenda 2030, notamment zéro pauvreté, zéro faim dans une économie et finance inclusive réaliserait certainement pour l'humanité ce « *bond en avant* ». L'Agenda 2030 nous donne un cadre indisputable avec ses valeurs et un échéancier (il reste 12 ans), la légitimité d'interpeller et d'agir. Il doit nous conduire à choisir comme valeur clef de la transition *l'interdépendance* gérée pour apporter une valeur ajoutée et promouvoir des innovations sociétales qui réduisent les inégalités et assurent un mode inclusif sur une planète préservée. Reste que la poussée nécessaire pour la mise en orbite de la fusée et atteindre les ODD d'ici 12 ans n'est pas assez forte, ni au plan mondial ni au plan européen. Il ne s'agit plus de marcher mais de courir !

Pour y arriver, sortir par le haut du changement de civilisation, une *Alliance Révolutionnaire* par un 'partenariat renforcé' entre *Etats Souverains et tous les autres acteurs étatiques et non étatiques* ferait de l'Europe le leader mondial du *polylatéralisme*<sup>6</sup> pour accélérer la mise en oeuvre des ODD et les accords climat. Cette Alliance serait *révolutionnaire* par son ambition elle-même. Pour faire face

---

<sup>1</sup> Naomi Klein

<sup>2</sup> Conseil Affaires Générales. 2017.

<sup>3</sup> Nouveau narratif pour l'Europe. Milan. 31 Mai 2018.

<sup>4</sup> Interview Macron France 2. Décembre

<sup>5</sup> Naomi Klein « *Dire non ne suffit plus* »

<sup>6</sup> Pascal Lamy dans *Où va le monde ?* Pascal Lamy et Nicole Gnesotto. Ed. Odile Jacob 2017.

aux défis multiples et interdépendants de ce XXI<sup>ème</sup> siècle, l'humanité a besoin de s'ouvrir à une conscience plus élevée. Pour Naomi Klein, il ne faut se pas se laisser enfermer dans l'impuissance et dit-elle l'humanité doit « bondir en avant ».

Mais ce *bond en avant de l'humanité* n'est possible que si :

1. Celui-ci est soutenu par les grandes masses humaines faisant cause commune. Un des grands enjeux est de construire une vision de ce « bond en avant », de cette « conscience plus élevée qui soit partagée notamment par les grandes religions et philosophies. D'où l'intérêt du concept d'interdépendance sur lequel beaucoup de religions ont construit leur message.
2. Nous changeons de paradigme culturel et notre conception du *capital* et de la *richesse* dans nos vies ainsi que de nos *responsabilités* se modifie.
3. Sur la base de valeurs et d'une éthique forgées pour le *bien commun*, à partir d'une « conscience plus élevée », nous utilisons tous les leviers, en particulier, pour changer la finance. Nous en avons les moyens
4. Nous développons pour ce faire un écosystème démocratique grâce, entre autre, à la révolution du digital<sup>8</sup> et au développement d'une stratégie *blockchain*.
5. Nous renforçons nos capacités systémiques face à des problèmes interdépendants tels les « limites planétaires<sup>9</sup> ».
6. Environnement, démographie, migration, technologies, inégalités, pauvreté, rencontre du numérique doivent être abordés ensemble.
7. Nous développons des « compétences sociales » pour gérer l'intelligence collective, pour résoudre des problèmes collectifs. Et de ce point de vue, la France a du souci à se faire si l'on en croit le dernier classement PISA<sup>10</sup>.
8. Nous aidons les jeunes à se servir de leurs « pouvoirs » dans un capitalisme de marché et à faire advenir une société plus solidaire. Les jeunes sont de grands utilisateurs des moyens de communication et de grands « migrants ». Dans un monde vieillissant, ils sont les leviers pour transformer les marchés.

Cette alliance serait aussi *révolutionnaire* parce qu'il s'agit de mettre en place un partenariat *au plus haut niveau* entre acteurs étatiques et non étatiques, celui des chefs d'Etats et de gouvernements, des PDG de la finance et des entreprises comme de la société civile pour adresser « *le défi central du XXI<sup>e</sup> siècle qui est de développer un système économique, social et de gouvernance capable de mettre fin à la pauvreté et d'atteindre des niveaux de production et de consommation durables tout en assurant les systèmes de soutien de la vie qui sous-tendent le bien-être humain actuel et futur* »<sup>11</sup>. Elle contribuerait à la mise en oeuvre des ODD 16 (« paix, justice et institutions fortes »), ce qui inclut le respect des valeurs et du Traité de l'UE et 17 (« partenariats pour ces objectifs »).

Ce serait aussi *révolutionnaire* parce qu'il s'agit de bâtir ensemble un « *nouveau contrat social* », par la mise en œuvre des Objectifs (universels) du Développement Durable - et des accords sur le climat, comme le propose les Nations Unies<sup>13</sup>. Mais à lire le dernier rapport d'Eurostat sur les *performances* de l'Union Européenne, les objectifs pour lesquels les Européens sont les moins performants sont dans l'ordre décroissant les ODD 5, 8, 1, 2, 10 soient l'égalité des genres, le travail décent, zéro

---

<sup>8</sup> [http://ec.europa.eu/research/eic/index.cfm?pg=prizes\\_blockchains](http://ec.europa.eu/research/eic/index.cfm?pg=prizes_blockchains)

<sup>9</sup> [https://fr.wikipedia.org/wiki/Limites\\_plan%C3%A9taires](https://fr.wikipedia.org/wiki/Limites_plan%C3%A9taires)

<sup>10</sup> 'Social Skills- Collaborative problems solving'. Elèves de 15 ans. Pays performants selon étude de l'OCDE sont Canada, Estonie, Finlande, Nouvelle Zélande, Australie, Allemagne, UK, Pays-Bas, Suède et Autriche.

<sup>11</sup> "Natural capital and ecosystem services informing decisions: From promise to practice" - Anne D. Guerry et al, in PNAS, June 16, 2015. [anne.guerry@stanford.edu](mailto:anne.guerry@stanford.edu)

<sup>13</sup> <https://www.un.org/development/desa/undesavoice/feature/2017/12#37114>

pauvreté, zéro faim, et en queue de peloton : inégalités réduites<sup>15</sup>. Cela dit beaucoup de l'état de la société en Europe et de nos valeurs. D'autre part, grand est le risque qu'à la suite de la réforme fiscale adoptée aux Etats-Unis par la majorité républicaine, une nouvelle guerre mondiale du commerce soit engagée et une course à la réduction du taux d'imposition sur les sociétés se renforce en Europe conduisant par ricochet à plus d'austérité du budget de l'Etat et à des menaces sur les outils de protection sociale<sup>16</sup>.

Une Alliance Révolutionnaire aussi parce que d'une part, les ODD forment un ensemble de *valeurs* qui interpellent notre éthique de vie, d'autre part, ils sont une invitation à être plus ambitieux pour l'Europe que les « cibles » (*targets*) fixées au plan mondial, ce que propose notamment Pascal Lamy<sup>17</sup>. Ils expriment bien le concept d'interdépendance<sup>18</sup>. Dans ce contexte, il serait *révolutionnaire* de construire un « nouveau contrat social » intégrant la charte des droits fondamentaux comme les vingt principes clés du socle européen des droits sociaux ainsi que les objectifs du développement durable repris plus haut. A coup sûr l'Union Européenne en serait transformée !

Si l'on fait le bilan des initiatives leaders en matière de développement durable de 1992 - première conférence de Rio - à nos jours, on ne peut que constater que l'on n'est pas parvenu à la puissance de changement nécessaire. D'abord parce que trop d'Etats manquent de sérieux dans la mise en oeuvre de leurs propres engagements. Ensuite, parce que les plateformes d'entreprises dites *leaders* en matière d'environnement et finance verte n'ont pas su ou pas voulu peser sur les Etats dans ce sens. Enfin, parce que les ONG n'ont pas su mobiliser leurs troupes pour impacter le marché et la finance pour que ceux-ci à leur tour fasse pression sur l'Etat. L'accélération de la transition vers un autre mode de développement et la mise en oeuvre des engagements, pris dans le cadre des accords et des objectifs développement durable qui en constituent le cadre indispensable, supposent dès lors un changement du mode de gouvernance et un changement de la façon dont chaque type d'acteur conçoit son rôle.

D'où la nécessité d'innover en matière de gouvernance. Il y a plusieurs formes de capital et toutes ont une égale dignité et importance pour réussir le changement de mode de développement : le capital humain, le capital civique, le capital savoir, le capital naturel, le capital financier. Parmi ceux ci, il y a un *capital* qui est trop méconnu et pourtant essentiel. C'est le *capital civique* c'est-à-dire la capacité d'une communauté humaine à être solidaire, créative, respectueuse des règles. A cadre identique, les « performances » et les « résultats » de nations varient fortement selon la force ou la faiblesse de ce « capital civique ». Ceci se constate, par exemple, dans les performances économiques de pays européens comparables inscrivant leurs actions dans le cadre des règles de l'UE. Certains pays réussiront mieux que d'autres parce que leur « capital civique » est plus grand. *Le polylatéralisme va se substituer au multilatéralisme « au sens de l'intervention d'une plus grande variété de parties prenantes »*<sup>22</sup>. Ces parties prenantes engagées font partie du *capital civique*.

---

<sup>15</sup> Sustainable Development in the European Union. Overview of progress towards the SDGs in an EU context.2017. Eurostat.

<sup>16</sup> Ethical Markets agrees with former corporate lawyer James S. Henry that indeed " Trump Just Kicked Off a Global Trade War" ! Read this perceptive analysis of how these new tax cuts are already triggering a race to the bottom in many other countries , now also lowering their corporate tax rates to compete . As James Henry points out , the first victims will be social safety nets , as we see in the US Congress with Republicans already aiming at Social Security, Medicare ,Medicaid "reforms " . Will the increase in the US national debt expected from these tax cuts lead to another round of punishing " austerity " in other countries as well? This could prove disastrous for the global economic outlook in 2018 .

<sup>17</sup> Où va le Monde ? Pascal Lamy

<sup>18</sup> People and the Earth. <http://www.pbl.nl/en/publications/people-and-the-earth>

<sup>22</sup> Pascal Lamy dans *Où va le monde ?* Pascal Lamy et Nicole Gnesotto. Ed. Odile Jacob 2017.

Le partenariat renforcé proposé mettrait en place les moyens pour aider les acteurs non étatiques à réussir dans leur contribution pour atteindre et dépasser les objectifs fixés par les acteurs étatiques compétents. Le rôle des acteurs non-étatiques doit être vu et organisé comme une « chaîne de valeur » impliquant les autorités locales (régions, villes), les entreprises et financiers (Compagnies d'assurance, banques, fonds de pension), les start-up, les entrepreneurs sociaux et les travailleurs, les universités et centres de recherche, les consommateurs et les médias, etc. Ce partenariat renforcé devrait permettre d'assurer cinq objectifs :

- Renforcer la *responsabilisation* de tous les types d'acteurs en encourageant la multiplication de prise d'engagements en appui aux ODD et accord climat.
- Assurer un suivi des engagements pris soit dans le cadre du 4<sup>ème</sup> plan climat soit dans le cadre des ODD et en faciliter la mise en œuvre en s'appuyant sur les initiatives existantes en matière de partenariat.
- Créer les conditions d'une massification et changement d'échelle.
- Renforcer le cercle vertueux ambition-engagement- mise en œuvre- suivi-réhaussement de l'ambition à partir d'un « capital civique » mis en valeur.
- Assurer résilience et solidarité pour une transition juste.

Elle serait aussi certainement une *Alliance Révolutionnaire* si on parvenait à ajouter aux critères d'évaluation et de classement des agences de notation du développement durable, un indicateur : le lien entre la performance développement durable et la rétribution des cadres et dirigeants.

Cette Alliance serait également révolutionnaire parce que *systémique*. Dans son discours du Sommet Climat le Président Macron a évoqué, vu la trajectoire de 3,5°, le besoin de « *mobiliser les acteurs non étatiques pour passer à l'étape d'après, en réorientant les flux vers un modèle productif différent et en transformant les comportements* »<sup>23</sup>. Dans le cadre du sommet de Paris sur le climat du 12 décembre 2017, une coalition a été présentée. En Europe, des plateformes de partenariats multi-acteurs pour la mise en œuvre d'engagements en soutien à des axes stratégiques sont en place concernant non seulement le climat, mais aussi les autres ODD en se rappelant que climat et ODD sont indissociables. Ces plateformes européennes rassemblent des milliers d'acteurs, des milliers d'engagements en Europe et dans le monde. Il s'agit ici de leur faire passer à une autre vitesse, une autre échelle pour renforcer et accélérer.

Affirmons notre identité comme terrien, « acteur de la métamorphose »<sup>24</sup> et du changement de paradigme. Revendiquons, au titre de cette métamorphose, d'être membre d'une *Alliance Révolutionnaire* pour « *ouvrir un nouveau chapitre de la civilisation* »<sup>25</sup>.

---

<sup>23</sup> Interview Macron, Le Monde, 13/12/2018.

<sup>24</sup> Le futur est déjà là. p12

<sup>25</sup> ibidem p16