



**European  
Partners for the  
Environment**

## **Métamorphose de l'Union Européenne Rome – Mars 2017.**

**Par Raymond Van Ermen, Conseiller auprès du Président de EPE. 2 Janvier 2017.**

### **Résumé.**

Rome 2017 devrait être le lancement d'un Mouvement Transformons l'Europe par l'Agenda 2030. Le moment où acteurs étatiques et non étatiques affirment leur vision d'une Union Européenne "transformée" pour atteindre les objectifs du développement durable (ODD) et ceux de l'accord de Paris sur le Climat tous deux approuvés par tous les Etats Membres, ouvrent un « nouveau cycle de développement » pour l'Europe et ses partenaires, mettent en oeuvre un plan d'action commun des acteurs non étatiques et étatiques "ODD et Climat". On démontrera en ces temps d'angoisse que s'appuyant sur les ODD et des engagements ambitieux pour le climat, la relève politique, financière et économique du leadership des Etats anglo-saxons (Etats-Unis et Grande Bretagne) est là. Il faut en effet mobiliser en Europe, créer de nouvelles alliances avec les 'résistants' aux Etats Unis et ailleurs, construire une coalition des ponts efficace, accroître la résilience et l'innovation, en soutien aux 'champions du nouveau monde'. Il faudra aussi et surtout changer de braquet, créer un effet d'échelle qui accélèrera la transition alors que nous sommes dans une course contre la montre. Cela supposera que tous les types d'acteurs non étatiques (Régions, Villes, Entreprises, Finance, Syndicats, ONG, Eglises) s'ouvrent à de nouvelles formes d'action et que chaque agent du changement soit prêt à modifier son 'business model', sa façon de coopérer de façon transversale et d'influencer tant les institutions de l'Union Européenne que le marché. Pour cela il faudra une réflexion concertée sur la méthode. A titre d'exemple, il y a un abîme entre d'une part les moyens disponibles pour faire basculer le marché et la finance comme le politique à l'ère du digital et d'autre part leur usage par la foule. Un nouveau récit de l'UE présentant une vision soutenue par les dirigeants verts des entreprises et des finances, la Générations S, devrait être soumis aux chefs d'État et de gouvernement. La Pax Americana en Méditerranée comme dans le Moyen-Orient telle qu'envisagée par les présidents successifs des États-Unis de Carter à Obama a complètement échoué. Nous proposons de se fixer pour objectif une alliance des Etats riverains de trois mers (de la Russie au Maroc, ce inclus l'Iran et la Turquie) et de l'Union européenne dans une «Alliance des 3 mers», inspirée des accords d'Helsinki, pour la mise en oeuvre des ODD avec les Etats Unis et la Chine en tant qu'observateurs. Face au choix entre la décomposition et la métamorphose, Rome 2017 devrait être le moment où les Européens s'affirment à la tête de la 'grande transformation' où l'on '*change les structures, change la société et en même temps se change soi-même*'

L'Union Européenne célébrera à Rome, en Mars 2017, le 60ème anniversaire du Traité de Rome, œuvre de paix en Europe. A cette occasion, les acteurs étatiques et non étatiques (les entreprises, les financiers, les régions, les villes, les syndicats, les organisations de la société civile, les universités) devraient présenter pourquoi et comment le 60e anniversaire du Traité de Rome est le moment pour initier une *métamorphose*<sup>1</sup> de l'Union Européenne afin de relever les défis du XXIe siècle à l'intérieur et à l'extérieur de l'Europe. Il est nécessaire de construire un nouveau « logiciel européen » pour une « coopération transformatrice » destinée à mieux gérer notre interdépendance entre Européens et entre les Européens et nos voisins et leurs voisins, sur une planète en profond changement.

### **Nous sommes face à 3 risques croissants :**

- Une crise européenne due à des institutions européennes piégées par des modes dépassés de penser le 'développement' en Europe et de gouvernance dans une ère "post-paternaliste"<sup>2</sup> pour laquelle elles ne sont pas prêtes. Cela a été confirmé par les conclusions du Conseil européen informel de Bratislava - sans la Grande-Bretagne - promettant de présenter dans les six mois une vision d'une UE attrayante sur la base d'une feuille de route qui ne comprend pas les Objectifs du Développement Durable. En ne faisant pas de l'Agenda 2030 intitulé « *Transformons notre Monde* » le cadre d'une « transformation européenne » pour rendre l'UE plus attrayante, les institutions européennes commettent une erreur majeure et historique.
- Une crise géo-politique liée à la fin du leadership en Europe des Etats Anglo-Saxons (les Etats Unis et la Grande Bretagne) en raison de la prise de pouvoir aux USA par l'ancien capitalisme, la prise de position du Président-élu en soutien aux Brexiteurs et au développement d'une Coalition des Murs. Ceci risque de conduire à une possible dégradation des relations internationales due aux chocs liés au début de la fin de l'empire US<sup>3</sup> à laquelle nous assistons.

---

<sup>1</sup> Notre Europe. Décomposition ou Métamorphose ? Edgard Morin et Mauro Cerutti  
Fayard 2013 Paru en Italien ' La Nostra Europa'

<sup>2</sup> Formule du Vice-Président de la Commission, Timmermans.

<sup>3</sup> the contemporary resonances of some Roman history — specifically, the tale of how the Roman Republic fell. Here's what I learned: Republican institutions don't protect against tyranny when powerful people start defying political norms. And tyranny, when it comes, can flourish even while maintaining a republican facade. One thing all of this makes clear is that the sickness of American politics didn't begin with Donald Trump, any more than the sickness of the Roman Republic began with Caesar. The erosion of democratic foundations has been underway for decades, and there's no guarantee that we will ever be able to recover. But if there is any hope of redemption, it will have to begin with a clear recognition of how bad things are. American democracy is very much on the edge. Paul Krugman, NYT 19/12/2016

"The USA can no longer be expected to act as the world's policeman, the leading voice in free-trade negotiations, nor a country that necessarily holds its friends and allies to high standards of democracy

- Une crise liée à l'accélération de la dégradation des limites planétaires, et notamment climat, biodiversité, eau, alimentation tandis que les inégalités en accentuent les coûts supportés par les moins nantis<sup>4</sup>.

### Les bonnes nouvelles.

Face à ces 3 'mauvaises nouvelles', et contre ces menaces, *«l'humanité a besoin, vite, de trouver un mythe - ou un ensemble de mythes - capables de transcender notre situation actuelle et de nous inspirer un parcours radicalement nouveau. La politique 'sèche' ne suffira pas: nous devons trouver l'inspiration pour former un nouveau mouvement mondial, semblable aux grandes campagnes du passé - l'esclavage, les droits civils - pour provoquer la transition si urgente<sup>5</sup>. C'est pourquoi nous applaudissons la «bonne nouvelle» de 2015 : une « Coalition Mondiale Agenda 2030» est apparue, une sorte de «Coalition des Ponts». Cette « Coalition Mondiale Agenda 2030», réunie autour du thème *«Transformer notre monde»*, s'appuie sur les ODD, l'Accord sur le climat, l'Encyclique *Laudato si'* et autres engagements pris à l'occasion des COP21 et 22, pour concevoir et mettre en œuvre un nouveau cadre d'action pour l'humanité, la planète, le capitalisme qui relie les questions d'inégalité croissante entre les riches et les pauvres et la protection de l'environnement, soulignant les limites de la planète et que nous ne réussissons pas sans réduire l'écart entre les riches et les pauvres, sans changer les états d'esprit (mindset) et aller de l'intendance au « care ».*

Dans ce cadre, il faut mettre en évidence les autres 'bonnes nouvelles' de 2015 et 2016 :

- Des partenariats entre acteurs étatiques et non étatiques pour la mise en œuvre des ODD et des accords sur le climat et sur la biodiversité se multiplient du niveau mondial à celui des territoires.
- Des acteurs clefs de la finance mondiale et européenne se mobilisent pour une finance verte et durable, des places financières comme Paris, Casablanca, Amsterdam entendent être leader de la finance verte, des mouvements de désinvestissement et investissement sont actifs, des outils nouveaux de financement se développent.
- Des pans entiers du monde de l'entreprise basculent dans une stratégie d'économie bas carbone et circulaire
- Des territoires deviennent des îlots de durabilité, ils sont l'hôte de partenariats nouveaux et ils tissent entre eux des liens
- Un mouvement pour la transition se répand partout dans le monde avec une vision d'une nouvelle ère de paix et prospérité pour tous.

---

and rule of law.(...)Being ready is what will stand between Europe and a geopolitical disaster of proportions unseen since 1945: [Dalibor Rohac](#) is a research fellow at the American Enterprise Institute.

<sup>4</sup> Voir le blog de Felix Dodds [Understanding possible futures in an increasingly insecure world](#) et le youtube y lié.

<sup>5</sup> Alex Evans dans son livre *Eden2.0* , (rejoint la vision de Naomi Klein dans son livre sur le changement climatique, tout peut changer),

- Aux Etats Unis, 12 Etats, des Villes et 360 grandes entreprises<sup>6</sup> annoncent leur intention d'entrer si nécessaire en 'résistance' et de redoubler d'efforts pour passer à une économie verte. Le TGV de l'économie verte est parti et D. Trump ne pourra pas l'arrêter.

Rome 2017 devrait être le lancement d'un **Mouvement Transformons l'Europe par l'Agenda 2030**. Le 60ème anniversaire du Traité de Rome devrait être le moment où la branche européenne du mouvement mondiale se fait entendre, Mars 2017 devrait être le moment où les Champions Européens des initiatives décrites ci-dessus :

- Affirment **leur vision d'une Union Européenne "transformée"** pour atteindre les objectifs du développement durable et ceux de l'accord de Paris sur le Climat tous deux approuvés par tous les Etats Membres . On démontrera en ces temps d'angoisse que s'appuyant sur les ODD et le climat la relève politique, financière et économique du leadership anglo-saxon est là. Après le Brexit, l'UE doit «se transformer» pour atteindre les objectifs qu'elle partage avec la communauté internationale, ce que Jacques Delors et 170 ONG européennes ont mis en lumière avant Bratislava.
- Ouvrent **un « nouveau cycle de développement »** pour l'Europe et ses partenaires qui mette notre intelligence au service de la valeur car 'l'enjeu du XXIème siècle est de passer de la transformation de la nature à la transformation de l'humain, redéfinir le bien commun, déployer notre potentiel d'intelligence et de conscience'<sup>7</sup>, Il s'agit de changer le logiciel de l'UE pour une Europe plus digne qui puisse «se réconcilier» avec ses citoyens. Les SDG doivent être pour l'Union européenne le cadre des droits programmatiques qui font défaut dans la Charte des droits fondamentaux.
- Mettent en oeuvre **un plan d'action commun des acteurs non étatiques et étatiques ODD et Climat** pour que les acteurs non étatiques et étatiques et leurs partenariats, fassent preuve de capacité de résilience, de résistance, d'innovation sociétale et de re-fondation de leur engagement européen, contribuant par là à la

---

<sup>6</sup> <http://lowcarbonusa.org/> Letter signed by 360 US Companies.

Dear President-elect Trump, President Obama, Members of the US Congress, and Global Leaders: We, the undersigned members in the business and investor community of the United States, re-affirm our deep commitment to addressing climate change through the implementation of the historic Paris Climate Agreement. We want the US economy to be energy efficient and powered by low-carbon energy. Cost-effective and innovative solutions can help us achieve these objectives. Failure to build a low-carbon economy puts American prosperity at risk. But the right action now will create jobs and boost US competitiveness. We pledge to do our part, in our own operations and beyond, to realize the Paris Agreement's commitment of a global economy that limits global temperature rise to well below 2 degrees Celsius.

<sup>7</sup> Une vision spirituelle de la crise économique. Ed y. Michel 2012 p153

transformation de l'Europe et à atteindre l'objectif de limitation de la hausse des températures bien en dessous de 2°.

Comme souligné dans 'Sustainability Now! »Par M. Karl Falkenberg« *la mise en œuvre des objectifs de développement durable (ODD) nécessite de nouvelles approches de gouvernance à tous les niveaux, y compris au niveau de l'UE. Conformément à M. Jean Monnet, des décisions institutionnelles seront nécessaires pour assurer la validité à long terme de l'agenda du développement durable* ».

Il faut en effet mobiliser en Europe, créer de nouvelles alliances avec les 'résistants' aux Etats Unis et ailleurs, construire une coalition des ponts efficace, accroître la résilience et l'innovation, en soutien aux 'champions du nouveau monde', proposer une nouvelle vision de nos relations de voisinage de la Russie au Maroc, comme avec la Chine, les pays ACP et ... la Grande Bretagne et son Commonwealth.

### **Une nouvelle stratégie.**

Mais, il faut aussi faire autrement lorsqu'il s'agit d'influencer les Institutions Européennes et singulièrement le Conseil Européen tout comme le Marché. La 'Coalition Agenda 2030' devra avoir une stratégie basée sur un triangle : Acteurs non Etatiques, Business, Etats. La société civile membre de la Coalition Agenda 2030 devra avoir un triple axe d'action : en direction du Business d'une part, des Acteurs Etatiques d'autre part, la Foule enfin.

Au niveau de l'UE, la question est la suivante : dans le dialogue institutionnel entre les institutions de l'UE, le monde du Business et les Syndicats, la voix des entreprises est la voix du «vieux capitalisme» et des perdants potentiels. Cela se reflète très bien dans la position du Conseil européen, dans les vues des économistes conseillant la Commission, dans les vues du président de la Commission. **Cela doit changer.** Il s'agit d'organiser d'une manière beaucoup plus puissante la voix des acteurs non étatiques, y compris les entreprises et les financiers, pour «peser» la politique au niveau européen de telle manière qu'elle change de trajectoire. Cela implique de peser beaucoup plus difficile de changer la vision de l'UE, de changer le modèle de développement, de changer le modèle de gouvernance. Ce doit être la grande métamorphose au niveau de l'UE, que le débat entre D. Trump et les multinationales sur le climat inaugure au niveau américain.

Le nouveau récit de l'UE devrait également être un message fort pour les citoyens. Rob Hopkins, Transition Mouvement, a déclaré: « *Nous devons nous opposer à une solitude épidémique et recréer une atmosphère optimiste dans la société. La mise en œuvre de SDG consiste à relier les gens* ».

## Le rôle de la Génération S

Un nouveau récit de l'UE présentant une vision soutenue par les dirigeants verts des entreprises et des finances, la Génération S<sup>8</sup>, devrait être soumis aux chefs d'État et de gouvernement

Dans un monde où les États-Unis se sont donnés comme président un businessman dont l'éthique est sujette à caution, entouré d'un gouvernement composé de nombreux hommes d'affaires de l'ancien capitalisme, il s'agira d'utiliser les nouveaux leviers à la disposition de la société civile à l'âge du numérique - en visant le marché - pour faire pression sur le monde des affaires afin que celui-ci puisse convaincre les D.Trump et autres 'chers leaders' du Conseil Européen, de la Commission et des Parlements. Chaque grande entreprise devrait examiner comment elle pourrait contribuer à la mise en œuvre des ODD si nécessaire être prête à changer son modèle d'affaires et en tout cas prendre les mesures nécessaires en termes d'investissement, de produits et de services innovants et 'say on pay'<sup>9</sup>.

### Territoires.

De même, les Régions devraient participer dans un «esprit de collaboration» à un nouveau programme de développement des partenariats économiques et industriels européens et méditerranéens, lié au lien «climat-économie circulaire - transition énergétique - mobilité - logement-nourriture - eau- biodiversité-santé» comparable au rôle joué par l'Airbus et les partenariats transfrontaliers Ariane-espace dans et pour de nombreuses Régions européennes.

---

<sup>8</sup> As **Georg Kell** states : I have watched a movement grow. Indeed, this silent revolution from within markets has been stirring for the best part of two decades, promising to redirect entrepreneurial energies towards cleaner, greener, and more inclusive societies. And it is now speeding up. There is a march underway, not in one place but from all corners of the earth. Of individuals from all walks of life, old and young and from diverse religious and cultural backgrounds, who are all searching for new ways to conduct everyday business. To conduct life. They share a common vision that ethics based on universal principles of humanity, social inclusion, and environmental stewardship are not in conflict with economic value creation. They are collectively the custodians of tomorrow - as we all are - who understand the power of sustainability to create positive change. They are "Generation S". And **Frances Buckingham** from Sustainability to write "Now we are seeing the private sector not just collaborating with NGOs but stepping into the space traditionally occupied by activist groups and raising their voice on key environmental and social issues. (...) As **Mike Barry** of Marks & Spencer's states in [Marketing Week](#): "Brands have to have a political voice, but that is political with a small 'p', not talking about political parties but issues that concern your customers." Businesses are increasingly using their influence to more actively shape the debate and to persuade others to take action on issues that they believe are critical

<sup>9</sup> The proposal to revise the existing Shareholder Rights Directive ([Directive 2007/36/EC](#)) would tackle corporate governance shortcomings relating to listed companies and their boards, shareholders (institutional investors and asset managers), intermediaries and proxy advisors (i.e. firms providing services to shareholders, notably voting advice). For the first time, a European "say on pay" would be introduced. Today, there is an insufficient link between management pay and performance and this encourages harmful short-term tendencies.

Pour réussir, il faut disposer d'outils de collecte de renseignements, être prospectifs, proactifs et avoir accès à de nouvelles méthodes de travail et au financement à trois niveaux: la Région, l'Etat, l'UE. Chaque stratégie régionale intégrée et une « *Convention Région 2022* » devraient être élaborés avec la participation de toutes les parties intéressées, y compris les organisations et les personnes impliquées dans les « partenariats européens pour l'innovation » respectivement matières premières, climat, énergie, agriculture durable, eaux, villes intelligentes et dans les programmes de « spécialisation intelligente » de l'UE, Switch-Med, Switch-Africa et les « Communautés Connaissance et Innovation » (KICs) pertinentes <sup>10</sup>.

### **Scale Up.**

Il faudra aussi et surtout changer de braquet, créer un effet d'échelle qui accélèrera la transition alors que nous sommes dans une course contre la montre. Cela supposera que tous les types d'acteurs non étatiques (Régions, Villes, Entreprises, Finance, Syndicats, ONG, Eglises) s'ouvrent à de nouvelles formes d'action et que chaque agent du changement soit prêt à modifier son 'business model', sa façon de coopérer de façon transversale et d'influencer tant les institutions de l'Union Européenne que le marché. Pour cela il faudra une réflexion concertée sur la méthode

A titre d'exemple, **la Foule (the Crowd)**, à travers le marché, ne récompense pas assez les champions de l'économie verte et solidaire alors qu'elle dispose maintenant- grâce à la révolution du numérique- d'outils inégalés mais non utilisés pour récompenser les champions du nouveau monde. Il y a un abîme entre d'une part les moyens disponibles pour faire basculer le marché et la finance comme le politique et d'autre part leur usage par la foule des acheteurs et consommateurs, épargnants et investisseurs, citoyens.

Pour cela une initiative 'Scale Up' pourrait être présentée à Rome en Mars et lancée à l'occasion de la semaine européenne du développement durable.

### **Nouvelles Alliances au delà des frontières de l'UE.**

La Pax Americana en Méditerranée comme dans le Moyen-Orient telle qu'envisagée par les présidents successifs des États-Unis de Carter à Obama a complètement échoué.

L'objectif proposé est celui d'une alliance des Etats riverains de trois mers (de la Russie au Maroc, ce inclus l'Iran et la Turquie) et de l'Union européenne dans une «Alliance des 3 mers» pour la mise en œuvre des ODD avec les Etats Unis et la Chine en tant qu'observateurs.

---

<sup>10</sup> KICs, vagues en place ou à venir :

- first wave : energy, climate, digital
- second wave : health, raw materials,
- third wave : food, manufacturing
- fourth wave : mobility

Cette alliance créerait un nouveau cercle olympique reliant l'Union européenne et ses voisins (s'appuyant sur des précédents tels que le processus d'Helsinki) dans une architecture institutionnelle qui assure la paix, le respect de la loi et contribue au développement inclusif. Les formes actuelles de coopération ne le permettent pas ou ont échoué. Il s'agit de mettre en place trois mécanismes pour arrêter trois formes de violence: la violence entre les États, l'élimination de la violence étatique (gouvernance) et l'élimination de la violence de classe (solidarité sociale). La paix à la frontière, la paix civile interne et la justice sociale sont trois atouts précieux. Tous les trois doivent être confortés par la mise en œuvre de l'Agenda 2030.

### **Conclusion.**

Face au choix entre la décomposition et la métamorphose, Rome 2017 devrait être le moment où les Européens s'affirment à la tête de la 'grande transformation' où l'on *'change les structures, change la société et en même temps se change soi-même'* pour paraphraser Edgard Morin<sup>11</sup>?

---

<sup>11</sup> Une vision spirituelle de la crise économique. Ed y. Michel 2012 p 29